

# *Иновации как движущая сила восстановления и развития*

Konica Minolta Innovation Institute



---

***“Если темп изменений  
за пределами вашей  
организации выше,  
чем внутри нее,  
то конец близок”***

Джек Уэлч

# Украина – одна из крупнейших стран Центральной и Восточной Европы со значительным нереализованным потенциалом

Украина: краткий обзор и позиция в регионе Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ)



Площадь –  
603.6 квадратных  
километров

**#4** в регионе ЦВЕ



Население –  
~43 миллиона\*

**#2** в регионе ЦВЕ



ВВП на душу  
населения в 2015 –  
~2,100 USD

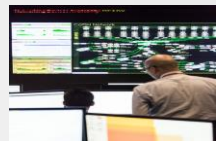
**#26** в регионе ЦВЕ



Средняя месячная  
зарплата в 2016 –  
~200 USD

**#27** в регионе ЦВЕ

## Позитивные моменты



### Рынок ИТ

совокупные темпы годового  
роста 20%



### АПК

рекордный урожай в 2016



### Реформы

устойчивое развитие



## Негативные моменты



Конфликт на Востоке  
Украины



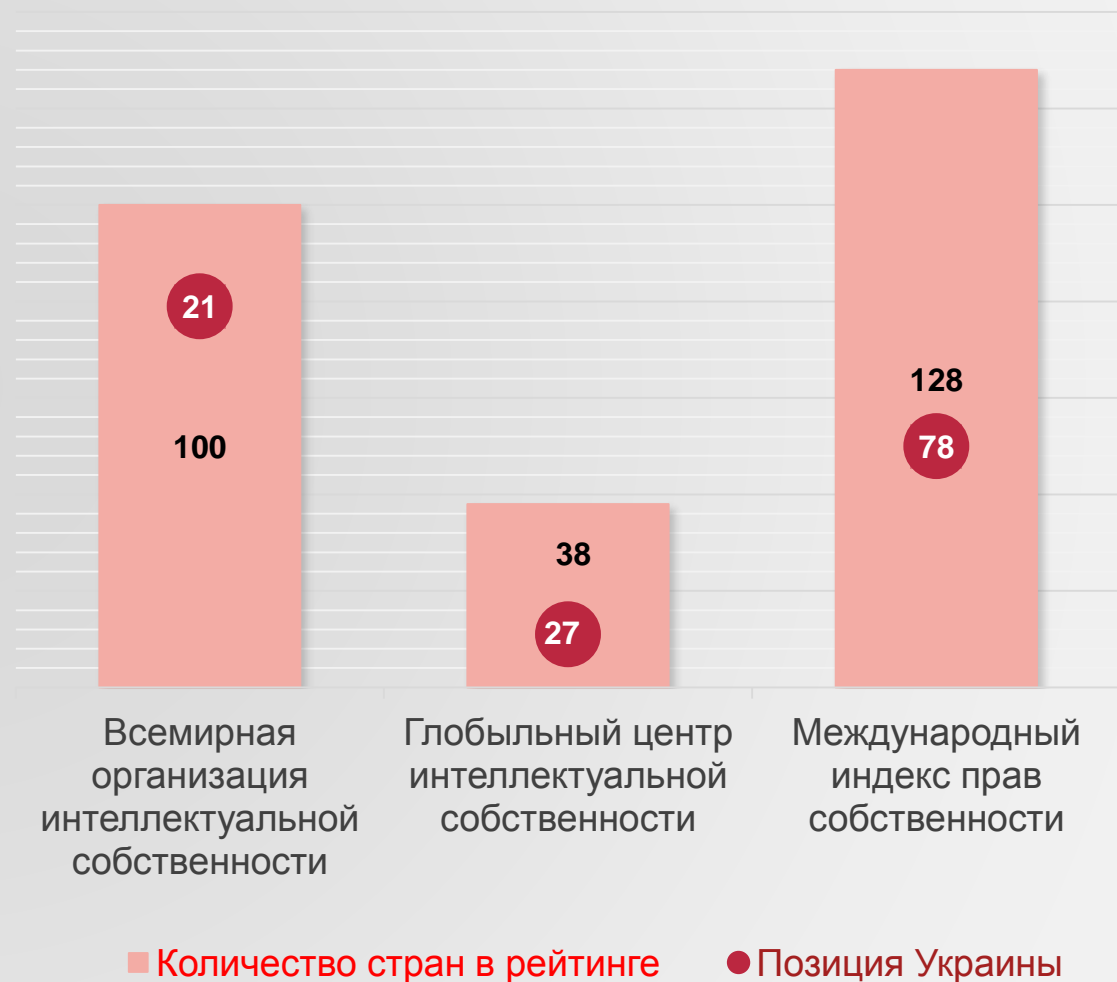
Экономический спад  
обесценивание национальной  
валюты



Провал некоторых реформ  
коррупция

*Несмотря на одни из наивысших количественных показателей регистрации инноваций, Украина имеет очень слабые позиции в рейтингах оценки их качества*

*Позиции Украины в ведущих рейтингах оценки системы интеллектуальной собственности:*










*Низкое качество инноваций обусловлено использованием устаревших технологий и невниманием к мегатрендам*











# Для возникновения и развития инноваций необходима развитая экосистема и использование передовых технологий

## Экосистема

-  Специализированная рабочая сила
-  Высокий уровень образования
-  Развитая инфраструктура
-  Развитые государственные институты
-  Экономика
-  Высокий уровень адаптации к изменениям
-  Доступные условия привлечения капитала

## Технологии

-  Дроны/Беспилотный транспорт
-  Социальные сети
-  Облачные технологии/Big Data
-  Блокчейн
-  Кибербезопасность
-  3D печать
-  Робототехника/AR/VR/Internet of Things
-  SMART города

# Прорывные инновации открывают новый цикл инновационного бизнеса

## Дроны/ Беспилотный транспорт

- Информация в режиме 24/7 с любой локации
- Упрощение цепочки доставки при меньших потерях
- Взаимодействие машин без человека



- Создание Business Intelligence Unit
- Перестройка принципов логистических подразделений
- Принятие решения на основе информации «точно вовремя»

## Социальные сети/ Big Data

- Повышение кастомизации продукции/услуг
- Мгновенная обратная связь
- Новый уровень открытости компании



- Создание Business Intelligence Unit
- Повышение влияния ценностей компании и сотрудников
- Необходимость повышения гибкости и скорости реагирования на потребности клиента

## Блокчейн

- Децентрализованный процесс передачи информации и принятия решений
- Построение доверия с клиентами на принципах консенсуса



- Существенное сокращение уровня контроля со стороны человека
- Возможность автоматизации принятия управленческих решений
- Превращение организации в «конструкторы»

## Облачные технологии

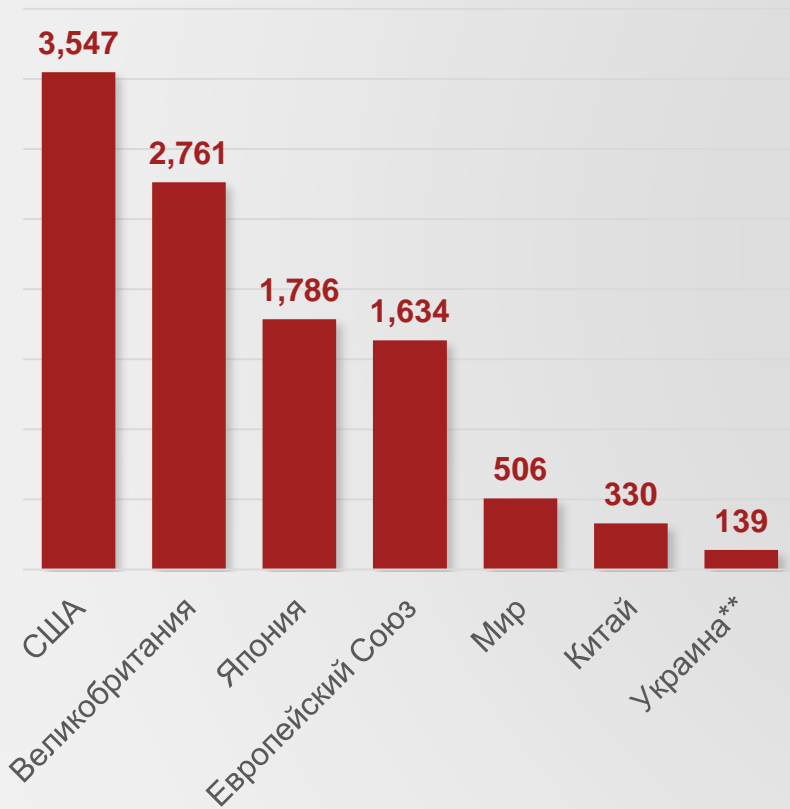
- Снижение зависимости от инфраструктуры бизнеса
- Мгновенное внесение изменений в ИТ-систему
- Доступ всегда и везде



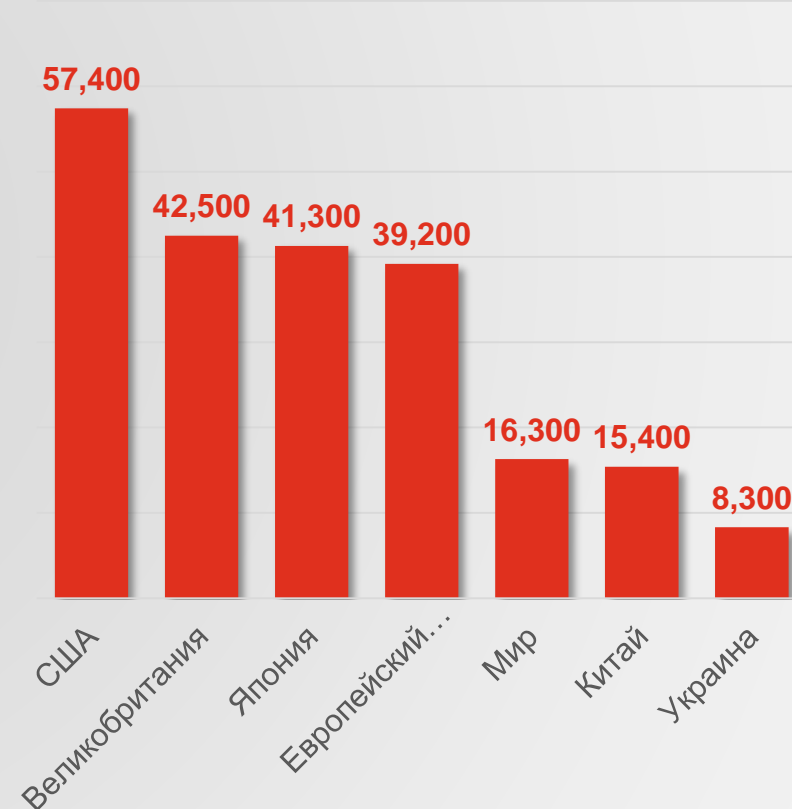
- Упрощение возможностей аутсорсинга непрофильных функций
- Сокращение затрат на инфраструктуру
- Превращение организации в «конструкторы»

# Используются ли возможности в полной мере?

Расходы на ИКТ\* на душу населения в 2016, долл.



ВВП на душу населения по ППС в 2016, долл.



\*ИКТ – информационно-коммуникационные технологии  
 \*\* - прогнозируемое значение



---

***Спасибо за внимание***

PricewaterhouseCoopers Украина

Ольга Андриенко-Бенц

Директор, Консультационные услуги

T: +380 44 354 0404

M: +380 50 313 5905

[olga.andrienko-bentz@ua.pwc.com](mailto:olga.andrienko-bentz@ua.pwc.com)